

TILAK MAHARASHTRA VIDYAPEETH, PUNE
BACHELOR OF COMMERCE (B.COM)
EXAMINATION: MAY- 2026
THIRD SEMESTER
Subject: Business Management (BCOM24-304)

Date: 18/05/2026 **Total marks: 30** **Time: 2.00 pm to 3.30 pm**

Total marks: 30 **Time: 2.00 pm to 3.30 pm**

Time: 2.00 pm to 3.30 pm

Instructions: 1) Attempt all Questions
2) Figures to the right indicate full marks

Q. 1) Answer the multiple Choice questions. (Any 5) (5)

- Business includes all activities which are connected with _____.
 - Purchase of goods
 - Sales of goods
 - Services
 - All of these
- Management started when man started living in _____.
 - Huts
 - Buildings
 - Houses
 - Groups
- Hawthorne experiments are divided into _____ phases.
 - 4
 - 3
 - 2
 - 5
- _____ is known as the “Father of Administrative Management”
 - Elton Mayo
 - Henry Fayol
 - F.W. Taylor
 - Peter Drucker
- _____ is a process which includes choosing the best alternative among various alternatives.
 - Decision making
 - Communication
 - Planning
 - Controlling
- _____ was the first person who considered Management as a Science.
 - Elton Mayo
 - Henry Fayol
 - F.W. Taylor
 - Peter Drucker
- Knowledge of hardware and software is concerned with _____ skills.
 - Analytical
 - Computer
 - Conceptual
 - Administrative

Q. 2) Write Short Note (Any 2) (5)

1. Essential qualities of a good Leader
2. Elements of Directions
3. Principles of Organisation

4. Levels of Management

Q. 3) Answer in 150 words. (any 2)

(10)

1. What are the aspects of Direction?
2. Explain the elements and difficulties in delegation of authority.
3. Explain the advantages and limitations of Forecasting.
4. Distinguish between Autocratic and Participative Style of Leadership.

Q. 4) Answer in 300 words the following . (any one)

(10)

1. Explain the function of management in detail.
2. Explain the 14 principles of Management.

मराठी रूपांतर

સૂચના : ૧) સર્વ પ્રશ્ન અનિવાર્ય

२) उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात.

प्र. १ खालील प्रश्नांचे योग्य पर्याय निवडा. (कोणतेही ५)

(4)

१. व्यवसायाशी संबंधित उपक्रम म्हणजे -----.
अ) माल खरेदी
ब) माल विक्री
क) सेवा
ड) या सर्व
२. व्यवस्थापन तेव्हा सुरु होते जेव्हा मानव ---- मध्ये राहायला लागला.
अ) झोपडी
ब) बिल्डींग
क) हाऊस
ड) समूहा
३. हॉर्थार्न प्रयोगाचे विभाजन ----- टप्यां मधे केले गेले आहे.
अ) ४
ब) ३
क) २
ड) ५
४. ----- यांना प्रशासकीय व्यवस्थापनाचे पितामह असे म्हणतात.
अ) एलटन मेयो
ब) हॅन्री फेयॉल
क) एफ. डब्ल्यू टेलर
ड) पीटर ड्रुकर
५. ----- म्हणजे ईतरांच्या क्रियांना मार्गदर्शन करण्याचे निर्णय घेण्याचे सामर्थ्य होय.
अ) निर्णय करणे
ब) संवाद
क) नियोजन
ड) नियंत्रण
६. व्यवस्थापन एक शास्त्र आहे हे प्रथम सांगणारा ----- हा होता.
अ) एलटन मेयो
ब) हॅन्री फेयॉल
क) एफ. डब्ल्यू टेलर
ड) पीटर ड्रुकर

७. हार्डवेअर आणि सॉफ्टवेअरचे ज्ञान-----.

- अ) विश्लेषणात्मक कौशल्य
क) संकल्पनात्मक कौशल्य

- ब) संगणक कौशल्य
ड) प्रशासकीय कौशल्य

प्र. २) टीपा लिहा. (कोणतेही २)

(५)

१. कुशल नेतृत्वाचे गुण
२. निर्देशनाचे घटक
३. आयोजन करण्याचे तत्त्व
४. व्यवस्थापनाची पातळी

प्र. ३) खालीलपैकी कोणत्याही दोन प्रश्नाचे उत्तर १५० शब्दांत लिहा.

(१०)

१. दिशादर्शकाचे स्वरूप काय आहे?
२. अधिकार सुपुर्दचे घटक आणि समस्या स्पष्ट करा.
३. अंदाज वर्तवण्याचे फायदे आणि मर्यादा स्पष्ट करा.
४. नेतृत्व स्वयत्त आणि सहभागिता शैली मधील फरक.

प्र. ४) खालीलपैकी कोणत्याही एका प्रश्नाचे उत्तरे ३०० शब्दांत लिहा.

(१०)

१. व्यवस्थापनाचे कार्य सविस्तर स्पष्ट करा.
२. व्यवस्थापनातील १४ तत्त्वे स्पष्ट करा.
